

Compte rendu du rendez-vous de Christian GUY-COICHARD, Philippe MASQUELIER avec Martin HIRSCH directeur général de l'AP-HP.

L'entrevue s'est tenue au siège de l'AP-HP, 3 boulevard Victoria, le 18 juin 2014.

Rappel du contexte :

Christian, PH à l'AP-HP, écrit une lettre ouverte à Martin HIRSCH dans laquelle il l'interpelle afin que le nouveau patron de l'AP-HP mette en œuvre au sein de l'AP-HP une politique efficace pour lutter contre l'influence des firmes au sein de l'institution. Cette interpellation est accompagnée du soutien du *Formindep*.

Après une relance Martin HIRSCH fixe un rendez-vous le mercredi 18 juin 2014 à 8 heures auquel Christian GUY-COICHARD et Philippe MASQUELIER répondent favorablement.

Nous nous retrouvons 15 minutes avant l'heure du rendez-vous dans un café à quelques dizaines de mètres du siège de l'AP-HP pour affiner notre position en tenant compte des nombreux échanges de la liste CA.

Après les formalités d'usage, munis de notre badge nous nous rendons dans les locaux de la direction générale, au 1^{er} étage où nous sommes accueillis par une réceptionniste qui nous invite à patienter dans le salon d'accueil.

Martin HIRSCH ouvre la porte de son bureau et nous invite à y entrer vers 8h05. Il nous reçoit en tête à tête. Nous nous asseyons en face de lui. Il est d'un abord assez simple, souriant, décontracté dans sa tenue, il mâchonne régulièrement des comprimés blistérés qui s'avèrent être de la Nicorette®.

Christian se présente comme Praticien Hospitalier et membre du *Formindep*, et rappelle le soutien que le *Formindep* lui accorde et qui se manifeste aujourd'hui par la présence à ses côtés du Président du *Formindep*. Puis Christian fait le rappel détaillé de sa demande écrite, reprenant et commentant chacune de ses propositions.

Martin HIRSCH reconnaît la clarté des propositions structurées de Christian. Il nous annonce que la lutte contre les conflits d'intérêts constitue l'objectif de son mandat à l'AP-HP.

Actuellement il nous dit qu'il est dans une démarche préalable de lutte contre les excès du secteur privé et toutes les dérives inhérentes. Que c'est très difficile de bouter dehors les praticiens fautifs qui obtiennent les soutiens syndicaux et professionnels puissants lobbys, qu'il a donc transmis ce/ces dossiers à la police... seul moyen trouvé pour avancer.

Il nous dit que la lutte contre les conflits d'intérêts est difficile ; c'est pour lui un combat ancien attesté par un livre et de nombreux écrits ; il a du par exemple se payer un bon avocat pour faire face à la procédure de plainte en diffamation du LEEM à son encontre après qu'il ait dit que les visiteurs médicaux étaient des représentants commerciaux. Il a gagné la procédure en appel. Martin HIRSCH nous dit qu'il a commencé à batailler en 1982 à l'occasion des mouvements étudiants et des grèves des étudiants en médecine dont il a alors dénoncé publiquement le soutien par les firmes pharmaceutiques, il a comparu pour cela devant le conseil de discipline de sa fac au motif de manque de confraternité.

Il a récemment demandé au Conseil Supérieur de l'Audovisuel d'obliger les médias à exiger les déclarations publiques d'intérêts des professionnels de santé lorsqu'ils s'expriment dans les médias L4113-13. Demande pour l'instant sans suite...

En cours d'entretien nous avons été interrompu par un appel téléphonique qui de ce que j'ai compris devait avoir un rapport avec l'affaire FRIELANDER. Avant de reprendre le fil de notre entretien, HIRSCH nous dit que son appel téléphonique avait pour objet les conflits d'intérêts.

Point important de l'entretien : il nous annonce qu'au cours du 2^{ème} semestre 2014, il va lancer une politique de lutte contre les conflits d'intérêts. Qu'à cet effet il a demandé le concours de la haute autorité pour la transparence de la vie publique pour établir un état des lieux, puis un programme d'action, puis une

évaluation... Il dit en faire bientôt l'annonce publique. Il nous invite à venir à la conférence de présentation du livre de RODWIN pour poursuivre cet échange, le 24 juin, (Christian y sera).

Nous proposons toute une série d'actions possibles, il prend des notes. Nous insistons sur la nécessité de soutenir et protéger les professionnels de santé empêchés de travailler, de se former, d'enseigner en toute indépendance. Nous expliquons les risques professionnels pris pour lutter contre les influences et nous soulignons la nécessité d'un signal fort de la direction de l'AP-HP pour qu'ils se sentent soutenus.

Martin HIRSCH nous demande s'il existe un groupe constitué du *Formindep* au sein de l'AP-HP... Il semble très intéressé par les faits relatés par Christian qui témoignent de l'omniprésence des firmes à l'hôpital. Il lui dit, *prenez des photos avec votre smart phone et envoyez moi cela*. Il annonce le projet que l'Hôtel Dieu deviennent un lieu de soins et de formation sans présence ni financement de labo, avec interface ville/hôpital.

Martin HIRSCH n'a pas sollicité le soutien du *Formindep* en tant que tel, il y a fait allusion lorsqu'il nous interrogé sur l'existence d'un éventuel groupe *Formindep* à l'AP-HP. Trouver des relais sur le terrain semble cependant une de ses préoccupations...

Ce tête à tête s'est terminé à 9 heures; Martin HIRSCH a pris son temps, et visiblement pris plaisir à la discussion, puisqu'il a laissé attendre dans son antichambre de hauts responsables de la DRH.

Dans le salon d'accueil attendait alors une dizaine de personnes coincés dans leur tailleurs et costumes qui Christian reconnaît comme étant des services des relations humaines.

A la fin de l'entretien, il a conclu par un « au revoir »

Au final, nos sentiments respectifs divergent un peu. Christian trouve que le Directeur général de l'APHP, qui est présentée comme une institution prestigieuse et motrice dans le domaine de la santé, est sensible aux expériences de terrain concernant les conflits d'intérêts, et se déclare prêt à engager des actions dans ce domaine; il a écouté les témoignages et les propositions d'actions du *Formindep*. Il sait que nous le jugerons à ses actes, et non simplement sur ses écrits ou ses paroles.

Philippe est plus réservé sur l'intérêt que manifeste Martin HIRSCH pour les expériences de terrain.

Ce compte rendu en l'état doit rester confidentiel, à l'usage propre du CA, puisqu'en outre il rapporte une conversation téléphonique de Martin HIRSCH, dont nous ne souhaitons pas la diffusion.

Philippe MASQUELIER